

**TABLA DE CONTENIDO**

[1 Introducción 3](#_Toc138925023)

[1.1 La agricultura campesina, familiar y comunitaria 3](#_Toc138925024)

[2 Objetivo y alcance del Manual Operativo 4](#_Toc138925025)

[3 Sistema de extensión rural – Rassa 4](#_Toc138925026)

[3.1 Teoría de cambio 4](#_Toc138925027)

[3.2 Enfoques 5](#_Toc138925028)

[3.3 Componentes 7](#_Toc138925029)

[3.3.1 Producción sostenible. 7](#_Toc138925030)

[3.3.2 Prácticas alimentarias saludables 8](#_Toc138925031)

[3.3.3 Asociatividad productiva 8](#_Toc138925032)

[3.3.3.1 Fomento de la asociatividad 8](#_Toc138925033)

[3.3.3.2 Fortalecimiento de las asociaciones 9](#_Toc138925034)

[3.3.3.3 El Sistema Participativo de Garantías 10](#_Toc138925035)

[3.3.4 Enfoque diferencial de género 10](#_Toc138925036)

[3.4 Participantes 10](#_Toc138925037)

[3.5 Estructura operativa 11](#_Toc138925038)

[4 Modelo de operación 13](#_Toc138925039)

[5 Siglas y acrónimos 14](#_Toc138925040)

[Anexo 1: Ruta de implementación del componente de producción sostenible 15](#_Toc138925041)

[Anexo 2: Ruta de implementación del componente de prácticas alimentarias saludables 16](#_Toc138925042)

[Anexo 3: Ruta de implementación del componente de asociatividad productiva: 17](#_Toc138925043)

[Fomento a la asociatividad 17](#_Toc138925044)

[Anexo 4: Ruta de implementación del componente de asociatividad productiva: 18](#_Toc138925045)

[Fortalecimiento de las organizaciones 18](#_Toc138925046)

[Anexo 5: Ruta de implementación del componente de enfoque diferencial de género 19](#_Toc138925047)

[Anexo 5: 20](#_Toc138925048)

**MANUAL OPERATIVO**

1. Introducción

El alcance misional de la Fundación Alpina nos compromete a contribuir a la transformación de las condiciones de vida de la población rural, en el marco de la agricultura familiar, campesina y comunitaria en Colombia. La Fundación Alpina se reconoce como un laboratorio de innovación social, que desarrolla procesos sostenibles de inclusión económica con familias y organizaciones rurales con vocación productora, que les permite fortalecer sus capacidades para aumentar su productividad, generar ingresos, implementar prácticas agroecológicas, fomentar la asociatividad, apropiar hábitos alimentarios saludables, y fortalecer el tejido social, lo que contribuye al fortalecimiento de los sistemas agroalimentarios Sostenibles locales y regionales.

Para lograr estos propósitos la Fundación Alpina ha diseñado y puesto en marcha el Sistema de Extensión Rural: Ruralidad Agroalimentaria Sostenible y Saludable (SER – Rassa) conjunto de actores, procedimientos, recursos y actividades diseñados para promover el desarrollo sostenible en comunidades rurales y étnicas.

El SER – Rassa tiene como fin último, transformar las condiciones de vida de los productores rurales y sus familias, en el marco de los sistema agroalimentarios sostenibles en los que habitan.

* 1. La agricultura campesina, familiar y comunitaria

El Sistema de Extensión Rural – Rassa se enmarca en la agricultura campesina, familiar y comunitaria (ACFC) entendida como el sistema de producción, transformación, distribución, comercialización y consumo de bienes y servicios; organizado y gestionado por los hombres, mujeres, familias, y comunidades (campesinas, indígenas, negras, afrodescendientes, raizales y palenqueras) que conviven en los territorios rurales del país. Este sistema incluye las distintas formas organizativas y medios de vida que emplean las familias y comunidades rurales para satisfacer sus necesidades, generar ingresos, y construir territorios; e involucra actividades sociales, culturales, ambientales, políticas y económicas. (Resolución 464 de 2017)

El SER – Rassa, por tanto, reconoce las características fundamentales de la ACFC que plantea el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Agencia de Desarrollo Rural y la Unión Europea, como se observa a continuación:

1. Tiene una relación heterogénea en cuanto al tamaño y tipo de tenencia de la tierra, aunque en el caso de las propiedades de tipo individual o familiar predominan los predios de pequeña escala.
2. Es diversa y abarca distintas categorías o tipologías, es decir, existen distintas agriculturas campesinas, familiares y comunitarias dependiendo de las particularidades territoriales (sistemas productivos predominantes, aspectos culturales o socioeconómicos, entre otras).
3. Las actividades agropecuarias suelen complementarse con actividades no agropecuarias como el aprovechamiento de la biodiversidad, las artesanías, el turismo rural y el desarrollo de empleos temporales, entre otras.
4. Las familias y comunidades rurales cubren parcialmente sus necesidades de autoconsumo y generan ingresos a través de múltiples formas y grados de articulación con los mercados de productos, servicios y factores a nivel territorial, nacional e internacional
5. Las actividades se realizan a través de emprendimientos familiares, asociativos o solidarios.
6. Las redes y organizaciones de la ACFC tienen un rol importante en los procesos de gestión territorial e incidencia política.
7. La tierra y el trabajo rural representan no solo un medio de producción, sino de reproducción social.
8. Contribuye a la seguridad y soberanía alimentaria del país, fortalece el tejido social de los territorios rurales, y en general dinamiza el desarrollo territorial. (Ministerio de Agricultura, ADR, & Unión Europea, 2012, pág. 12).
9. Objetivo y alcance del Manual Operativo

El presente manual operativo es la guía para la implementación del SER – Rassa; aquí se definen los procesos, procedimientos y orientaciones para todos los actores involucrados, de modo que se garantice una ejecución adecuada. Por lo tanto se convierte en la principal herramienta de consulta para la gestión de sus distintos actores.

El manual operativo permite:

1. Facilitar la implementación del SER – Rassa de manera eficiente y efectiva, y por tanto que se alcancen los resultados esperados
2. Asegura que todos los actores cuentan con la misma base de reglas para la operación
3. Facilitar la coordinación con otros socios y aliados
4. Orientar los procesos de capacitación del equipo del SER – Rassa y facilitar la transferencia
5. Orientar los procesos de seguimiento y el monitoreo
6. Evidenciar las evoluciones del SER - Rassa mediante el control de las adaptaciones.

Una vez aprobado por xxx, este manual es de obligatoria aplicación por parte de los siguientes actores:

1. La Fundación Alpina en lo que se refiere al SER – Rassa.
2. Aliados y cooperantes que apoyan la implementación del SER – Rassa.
3. Organizaciones públicas y privadas que apoyan la implementación del SER – Rassa.
4. Equipo técnico del nivel nacional de la Fundación Alpina.
5. Equipo técnico del SER – Rassa de cada uno de los proyectos en los que se implemente el sistema de extensión rural. (coordinador de proyecto, asesores, facilitadores, mentores, familias, etc.)

Adicionalmente, el manual es de referencia para los gobiernos locales que quieran apoyar la implementación del SER – Rassa.

Cualquier modificación, adición, o ajuste al manual operativo, deberá ser aprobada por el comité xxx.

1. Sistema de extensión rural – Rassa
   1. Teoría de cambio

Las limitaciones en el desarrollo de la agricultura campesina familiar y comunitaria que debilitan los sistemas agroalimentarios sostenibles y que además vulneran las condiciones de vida de los productores rurales y sus familias es el principal problema que espera solucionar la Fundación Alpina a través del SER – Rassa.

Para afrontar este problema el SER – Rassa parte de la gestión de cuatro insumos: i.) el conocimiento especializado que ha acumulado la Fundación durante la implementación de procesos organizacionales en territorios complejos, ii.) un equipo técnico interdisciplinario, iii.) la tecnología adecuada para acompañar comunidades vulnerables y iv.) una metodología propia y validada de extensionismo rural basada en el desarrollo de 4 componentes.

El SER – Rassa, se materializa en primer lugar, a través del fortalecimiento de capacidades derivadas de los procesos de extensión rural basados en los componentes:

1. Producción sostenible
2. Prácticas alimentarias saludables,
3. Asociatividad productiva y,
4. el Enfoque diferencial de género.

En segundo lugar, en el acceso de insumos productivos, entregados por la Fundación Alpina a productores rurales.

A partir de estos insumos y procesos, se esperan los siguientes resultados:

1. Aumento de la productividad y la generación o el aumento de los ingresos familiares
2. Creación y fortalecimiento de organizaciones productivas
3. Acceso a circuitos cortos de comercialización
4. Producción, abastecimiento y consumo de alimentos saludable
5. Apoyo en la transición agroecológica de los productores rurales
6. Aumentar el liderazgo y la participación femenina en la toma de decisiones familiares

Por último, estos resultados conllevan a la transformación de las condiciones de vida de las familias rurales, en el marco de la Agricultura Familiar, Campesina y Comunitaria, a través de nuestro

Alerta: en el MO de la fundación (este es el del SER) se mencionan 4 cosas diferentes a los insumos del gráfico, uno de esos son las alianzas, que en el gráfico no está como insumo. En cambio sí está “la metodología” (que en efecto puede ser un insumo) pero está como proceso. ¿Qué creen que es mejor? Dejarla duplicada como está el gráfico o reemplazar la metodología como insumo y dejar las alianzas?

* 1. Enfoques

La implementación del SER – Rassa se basa en 4 enfoques:

1. **Enfoque agroecológico:** El enfoque agroecológico se basa en la comprensión de los sistemas agrícolas como ecosistemas complejos, en los cuales los elementos biológicos, ambientales y sociales interactúan entre sí. El enfoque agroecológico busca promover la producción de alimentos de manera sostenible, respetando y mejorando la salud de los ecosistemas, la biodiversidad, los recursos naturales y la calidad de vida de las comunidades rurales.

La agroecología considera la conexión de los sistemas naturales y sociales. Se distancia de los modelos de agricultura intensiva y dependiente de insumos químicos, y busca establecer sistemas agrícolas más resilientes, sustentables y equitativos. Este enfoque promueve prácticas como la agricultura orgánica, la agroforestería, la permacultura, los sistemas agroecológicos integrados y otras estrategias que buscan armonizar la producción de alimentos con la conservación de los recursos naturales y el bienestar de las comunidades rurales.

El enfoque agroecológico se materializa principalmente en el componente de producción sostenible, en el que se aborda los 13 principios agroecológicos.

1. **Enfoque territorial:** El enfoque territorial, se centra en el territorio como unidad de análisis y de acción para promover el desarrollo sostenible y equitativo.

Este enfoque reconoce que el desarrollo no se produce de manera homogénea, sino que está influenciado por las características geográficas, socio-económicas, culturales y ambientales de un territorio específico. El territorio entonces, se concibe como un espacio geográfico delimitado que tiene su propia identidad, recursos y potencialidades particulares.

Estas características son reconocidas por el SER – Rassa y son la base fundamental para las adaptaciones que se requieren en cada territorio.

El enfoque territorial implica la articulación de los actores locales, públicos, privados y de la sociedad civil, para identificar y aprovechar las oportunidades del territorio.

El enfoque territorial se materializa principalmente en el reconocimiento del territorio a través de la lectura del contexto que se desarrolla al inicio de la implementación del SER – Rassa.

1. **Enfoque participativo - apreciativo:** Este enfoque fomenta la participación activa de todos los actores, promueve el diálogo y toman en cuenta las opiniones y aportes de las personas involucradas.

A nivel institucional se busca involucrar a los actores locales en la implementación del SER – Rassa, reconociendo su conocimiento y experiencia sobre el territorio y promoviendo la gobernanza participativa.

A nivel de las familias y organizaciones productoras, se promueve el reconocimiento de sus fortalezas y capacidades como base para lograr resultados sostenibles y significativos. Adicionalmente, se promueve el diálogo constructivo y la construcción de relaciones positivas entre todos los participantes y se fomenta el respeto mutuo, la escucha activa y la apertura a diferentes perspectivas y experiencias.

El enfoque apreciativo-participativo se materializa principalmente en el trabajo de los extensionistas facilitadores durante el desarrollo de los talleres, las visitas y otras técnicas de extensión rural. En la metodología dispuesta por SER – Rassa se prevé al inicio de todos los talleres identificación de los saberes previos y el reconocimiento a la participación activa de todas las personas.

1. **Enfoque diferencial de género:** El enfoque de género tiene un doble rol en el SER – Rassa, de una parte es un enfoque es en si mismo un componente, lo que implica el desarrollo de actividades ilícitas familiares para garantizar que los aprendizajes se van llevando a la práctica por parte de las familias de las personas participantes.

El enfoque de género, reconoce que hombres y mujeres, debido a sus roles y expectativas sociales, pueden experimentar realidades y desafíos diferentes según cada contexto. Este enfoque se centra en analizar y abordar las brechas de género, así como en promover la igualdad de oportunidades y derechos entre hombres y mujeres. Considera que las desigualdades y discriminaciones de género están arraigadas en estructuras sociales y culturales, y que estas desigualdades afectan a diferentes aspectos de la vida personal, como la educación, el empleo, la salud, la participación política y el acceso a los recursos y oportunidades.

Este enfoque se considera como un enfoque transversal, lo que implica su incorporación en todas las implementación del SER – Rassa, es decir, en todos los componentes de analizar y comprender cómo las normas, roles y relaciones de género socialmente aceptadas influyen en la vida de las personas generando diversas desigualdades.

* 1. Componentes

Como se mencionó antes el SER – Rassa se implementa a través de talleres, visitas familiares y a la unidad productiva, y otras técnicas de extensión rural en los siguientes cuatro componentes:

1. Producción sostenible
2. Prácticas alimentarias saludables,
3. Asociatividad productiva, y
4. Enfoque diferencial de género.
   * 1. Producción sostenible.

Este componente tiene por objetivo aumentar la producción sostenible con las familias vinculadas al SER – Rassa de manera que se aumente el ingreso familiar y se contribuya a fortalecer los sistemas alimentarios territoriales aumentando la oferta de productos.

La producción sostenible promueve una transición hacia la tecnificación mediante prácticas agroecológicas en sistemas de producción ecoeficientes, estableciendo prácticas de producción sostenible que minimizan la presión sobre los recursos naturales, al realizar un adecuado manejo de la producción y la conservación de la biodiversidad, la reducción en el uso de insumos nocivos para el medio ambiente, y uso sistemas de producción (cosecha y postcosecha) pertinentes y culturalmente aceptados.

El componente de producción sostenible se basa en la transferencia de conocimiento y aplicación de los siguientes 13 el principios agroecológicos:

1. El reciclado
2. La reducción del uso de insumos
3. La salud del suelo
4. La salud y el bienestar de los animales
5. La biodiversidad
6. La sinergia (gestión de interacciones)
7. La diversificación económica
8. La creación conjunta de conocimientos
9. Los valores sociales y los hábitos alimentarios
10. La equidad
11. La conectividad
12. La gobernanza de la tierra y de los recursos naturales
13. La participación

Estos principios se abordarán en los diversos talleres y visitas a finca que realizan los extensionistas facilitadores, no solo de este componente, sino en la medida de los posible de los demás componentes.

En el anexo 1 se presenta la ruta y el universo de temas que se abordan en este componente. Cabe aclarar que según el enfoque territorial los temas podrán ser adaptados en virtud de las características propias del territorio en el que se desarrolla el SER – Rassa.

* + 1. Prácticas alimentarias saludables

Este componente tiene por objetivo incrementar el autoconsumo saludable con las familias vinculadas al SER – Rassa, de forma que no solo se produzcan alimentos saludables y nutritivos sino que estos se incorporen en sus dietas y en la gastronomía local.

El componente de prácticas alimentarias saludables promueve la autoproducción y autoconsumo de alimentos como aporte a la seguridad alimentaria y nutricional, que, sumado a la productividad de sus unidades, contribuyen a la participación en los sistemas agroalimentarios sostenibles.

En el anexo 2 se presenta la ruta y el universo de temas que se abordan en este componente desde los diversos talleres y visitas a finca que realizan los extensionistas facilitadores. Cabe aclarar que según el enfoque territorial los temas podrán ser adaptados en virtud de las características propias del territorio en el que se desarrolla el SER – Rassa.

* + 1. Asociatividad productiva

Este componente tiene por objetivo fomentar y fortalecer esquemas asociativos autogestionados con los productores para mejorar sus capacidades empresariales y administrativas de forma que puedan ser organizaciones sostenibles.

El componente de asociatividad productiva busca sumar capacidades de las unidades productoras, manteniendo su independencia, para hacerlas más competitivas, fortalecer la cadena productiva, elevar su capacidad de aprendizaje e innovación, promover las economías de escala y mejorar su poder de negociación.

Parta esto este componente ha previsto dos rutas: i) fomento de la asociatividad y ii) fortalecimiento de las organizaciones. Estas rutas se activarán dependiendo de las capacidades identificadas en los grupos de productores.

* + - 1. Fomento de la asociatividad

Esta ruta se utiliza para productores que no hacen parte de una asociación o para aquellas formas de asociación que están en un estado de desarrollo muy básico que requiere consolidarse.

El objetivo de esta ruta es desarrollar habilidades asociativas, organizativas, administrativas, financieras y comerciales, para incentivar que los productores opten por el camino de asociatividad como un mecanismos para:

1. Acceder a los mercados en mejores condiciones.
2. Combinar sus recursos y realizar compras conjuntas para reducir costos
3. Reducir u optimizar del uso de insumos
4. Lograr apoyo mutuo y solidaridad
5. Resolver problemas comunes.

Alerta. El objetivo de este componente en el manual es: “lograr la inclusión a los mercados agropecuarios, en diferentes niveles, mediante una estrategia colectiva que les permita establecer esquemas asociativos, alianzas comerciales e incrementar las ventas” quizás es un objetivo ambicioso para organizaciones incipientes.

Es clave precisar sus objetivos para ajustar la expectativa. Fíjense que la otra ruta tiene este objetivo: “desarrollo de capacidades y habilidades gerenciales, empresariales, administrativas y comerciales. Las actividades que se desarrollen con las organizaciones asociativas dependerán de las principales prioridades administrativas, empresariales y oportunidades de mejora identificadas en la actividad de diagnóstico.” Es un objetivo mucho más acotado a lo que si pueden hacer con organizaciones más estructuradas.

Para esto se requiere generar confianza entre los participantes y exponer los beneficios de la asociatividad; es decir, se busca fomentar la asociatividad, tanto social como productiva.

De acuerdo con los resultados del programa “Grupos de Ahorro Comunitario y Empoderamiento Económico de Mujeres en Zonas Rurales” cofinanciado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) y ejecutado por Oxfam, los grupos auto gestionados de ahorro y crédito, son una excelente herramienta para gestionar la asociatividad productiva, porque generan impactos a nivel económico al dejar evidenciada su capacidad de ahorro y por tanto el acceso a créditos en poblaciones con dificultades de acceso a entidades financieras, e impacto a nivel comunitario, con el aumento de la autoestima y la autonomía de los participantes, y el fomento de valores fundamentales para la asociatividad como la confianza, la responsabilidad, la disciplina, el respeto y el compromiso.

Los grupos auto gestionados de ahorro y crédito (GAAC), además de una inclusión financiera, permiten potencializar habilidades asociativas, organizativas, administrativas, financieras y comerciales, ya que su manejo y funcionamiento está a cargo de los propios participantes, por lo que se encuentran en la necesidad de definir estructuras organizativas con cargos y funciones establecidas, manejo de los recursos, elaboración y presentación de informes de manera permanente, creación de comités de apoyo, definición de las reglas de funcionamiento y de esta manera se fortalece su capacidad para asociarse y tomar decisiones.

* + - 1. Fortalecimiento de las asociaciones

La segunda ruta se utiliza con las formas de asociación existentes que se encuentran en proceso de consolidación y que requieren fortalecer aspectos administrativos, organizacionales, financieros, operacionales y comerciales que se identifican mediante la aplicación del Índice Capacidad Organizacional (ICO)

El objetivo de esta ruta objetivo es lograr el desarrollo de capacidades y habilidades gerenciales, empresariales, administrativas y comerciales de las asociaciones en las que participan los productores que hacen parte del SER – Rassa.

El proceso se orienta a partir de la medición del nivel de desarrollo socio empresarial de las organizaciones en el cual se identifican las oportunidades de mejora en los principales procesos de un esquema de asociación: administrativo, organizacional, financiero, operacional y comercial, que pueden ser trabajadas a través de un proceso de fortalecimiento y acompañamiento empresarial.

En el anexo 3 se presenta el universo de temas que se abordan en esta ruta del componente de asociatividad productiva y que se abordan desde los talleres y visitas a la asociación que realizan los extensionistas facilitadores. Cabe aclarar que según el enfoque territorial los temas podrán ser adaptados en virtud de las características propias del territorio en el que se desarrolla el SER – Rassa.

* + - 1. El Sistema Participativo de Garantías

En las dos rutas, fomento de la asociatividad y fortalecimiento de las organizaciones, el SER – Rassa incentiva la creación de sistemas participativos de garantías (SPG), como un modelo asociativo autogestionado vincula a los participantes en la autoevaluación y la verificación mutua del as condiciones de calidad entre los propios miembros del grupo.

En este sentido, los productores se comprometen a cumplir con los principios y criterios establecidos por el grupo, y realizan inspecciones regulares por parte de ellos mismo para asegurar el cumplimiento de los estándares de calidad definidos previamente. La toma de decisiones y la aplicación de sanciones, en caso de incumplimiento, se realizan de manera participativa y democrática.

El SPG se basa en la confianza y la transparencia entre los miembros del grupo. La participación activa y el intercambio de conocimientos y experiencias son fundamentales para fortalecer la capacidad de control y garantía de la calidad de los productos. Por esta razón, además de ser un instrumento adecuado para garantizar y certificar la calidad de los productos, es un mecanismo que facilita los procesos de asociatividad para pequeños productores rurales.

Como se indicó anteriormente, sin importar la ruta que sigan los participantes en el componente de asociatividad productiva está previsto que se desarrollen talleres para fomentar la construcción de SGP.

La construcción de SPG cuenta con su propio manual, el cual se subordina a lo dispuesto en el presente manual. Cualquier diferencia entre el presente manual y el manual del SPG será interpretada con base en lo que estipule el presente manual.

* + 1. Enfoque diferencial de género

Este componente busca fomentar el reconocimiento de la diversidad, especialmente de género y generar capacidades para toma de decisiones individual y colectiva, mediante la promoción del conocimiento de los derechos sexuales y reproductivos, el reconocimiento de violencias, violencias basadas en género y violencias contra las mujeres; las formas como se manifiestan, y la ruta integral de atención en caso de ser víctimas.

Adicionalmente, este componente tiene tres características clave:

1. No se desarrolla exclusivamente con las mujeres. Los participantes del taller son todas las personas que conforman el núcleo familiar, aún si el proyecto está dirigido principalmente a mujeres. Hay varios temas en los que es necesario garantizar la participación de otras personas, especialmente los hombres.
2. En el marco de este componente se debe incentivar la participación de las mujeres más allá de los talleres de enfoque de género. Es decir, paraque este componente sea realmente transversal el SER – Rassa incentivará permanentemente la participación con enfoque de género en los demás componentes.
3. Este componente cuenta con dos rutas, una general para el reconocimiento de la diversidad de género y la promoción de derechos y una segunda para la incidencia de las mujeres en política pública. Esta segunda ruta solo se aplicará de acuerdo con las condiciones particulares de cada proyecto y previa autorización de la Coordinación Técnica Nacional.
   1. Participantes

El SER-Rassa se dirige a asociaciones y pequeños productores y en el marco de la ACFC. Esto implica que los requisitos para la selección de participantes son aquellos que se definen en la Resolución 464 de 2017:

1. Predominio de la actividad económica agropecuaria, desarrollada de forma directa.
2. Uso predominante de la mano de obra familiar o comunitaria; al menos el 50% de la mano de obra empleada en la unidad productiva debe ser provista por el hogar o la comunidad étnica a la cual pertenece.
3. Extensión máxima de la unidad productiva equivalente a una Unidad Agrícola Familiar, UAF de la zona relativamente homogénea correspondiente.
4. Residir o vivir dentro de un perímetro funcional a la finca, o territorio colectivo, del cual se derivan sus medios de vida. (Resolución 464 de 2017)

No obstante, algunas veces la Fundación Alpina implementa el SER – Rassa, a partir de convocatorias y aliados que tienen criterios propios para la selección de participantes y la focalización poblacional, en estos casos se podrán adicionar o modificar los criterios requisitos para la selección de participantes.

* 1. Estructura operativa

La implementación del SER – Rassa requiere una estructura para operar adecuadamente. Si bien esta estructura se fundamenta sobre la base de la estructura de la Fundación Alpina existen roles y responsabilidades específicos para la implementación del SER – Rassa.

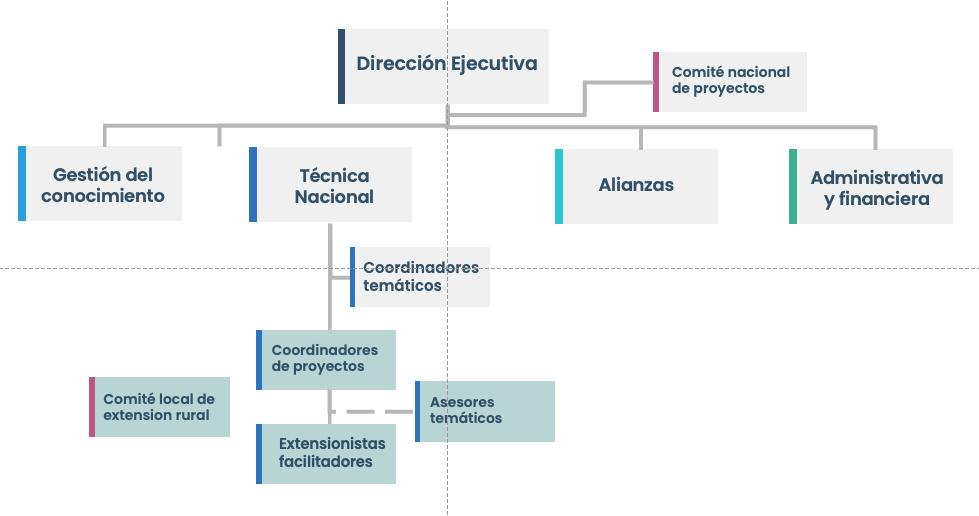
* + 1. Esquema funcional

El gráfico presenta el esquema funcional de la Fundación Alpina, el cual se conforma por:

* La dirección ejecutiva de la Fundación,
* Coordinación de gestión del conocimiento,
* Coordinación de alianzas,
* Coordinación administrativa y financiera,
* Coordinación Técnica Nacional, que a su vez, se conforma por:
  + Coordinación temática
  + Coordinación de proyectos
  + Asesores temáticos, y
  + Extensionistas – facilitadores

Adicionalmente, la implementación del SER-Rassa prevé dos espacios de coordinación denominados:

* Comité nacional de proyectos
* Comité local de extensión rural



* + - 1. La dirección ejecutiva

La dirección ejecutiva de la Fundación Alpina es la responsable del direccionamiento estratégico de SER – Rassa. En ese sentido sus funciones en el marco de sistema de extensión rural son:

1. Elaborar el plan estratégico y aprobar el plan operativo anual del sistema de extensión rural, en estrecha relación con las directrices de la Fundación Alpina.
2. Definir las políticas y lineamientos: para la operación del sistema de extensión rural.
3. Supervisa el desempeño del sistema de extensión.
4. Tomar medidas correctivas, si es necesario, para mejorar los resultados sistema de extensión rural.
5. Gestionar los recursos del sistema de extensión rural, incluyendo el presupuesto, el personal, los equipos y otros recursos necesarios para su funcionamiento.
6. Aprobar y presentar a la junta directiva de la Fundación Alpina los proyectos que se desarrollarán utilizando la metodología del SER – Rassa.
7. Fomentar y aprobar alianzas con otras organizaciones y actores relevantes en el ámbito de la extensión rural.
8. Rendir cuentas: sobre la implementación del sistema de extensión rural con todas las partes interesadas, incluidos las comunidades y beneficiarios(as) del SER - Rassa.
   * + 1. La Coordinación de Gestión del Conocimiento
9. Recopilar y sistematizar y disponer la información relacionada con las el sistema de extensión rural, así como otros temas relacionados: tendencias agrícolas, buenas prácticas, investigaciones científicas etc.
10. Realizar análisis de la información recolectada por el SER – Rassa incluyendo la identificación de las mejores prácticas, lecciones aprendidas y oportunidades de mejora
11. Establecer y mantener actualizada toda la información recopilada y sistematizada de forma accesible a los extensionistas y otros actores del sistema, de forma que se facilite el intercambio de información y el aprendizaje conjunto.
12. Apoyar los procesos de formación y capacitación tanto de los extensionistas – facilitadores como de otros actores clave para el SER – Rassa. Esto implica apoyar a la Coordinación Técnica en el desarrollo de guías técnicas, manuales, videos instructivos y otros recursos para fortalecer las capacidades de los extensionistas
13. Promover la innovación y la adopción de nuevas tecnologías y enfoques de trabajo que puedan mejorar la productividad y sostenibilidad de las prácticas agroecológicas.
14. Difundir el conocimiento y las buenas prácticas identificadas tanto dentro del sistema de extensión rural como hacia las comunidades rurales y otros actores interesados.
15. Apoyar la evaluación del SER – Rassa y recomendar acciones de mejora a partir de las evaluaciones.
    * + 1. Coordinación de Alianzas
16. Identificar aliados que se complementen con las metas y objetivos del sistema de extensión rural.
17. Establecer alianzas y acuerdos de colaboración con los socios identificados.
18. Fomentar la cooperación y el trabajo conjunto entre las diferentes instituciones y actores involucrados en el campo de la extensión rural, buscando sinergias y oportunidades para una acción coordinada y efectiva.
19. Promover el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre los socios, facilitando la transferencia de tecnologías y enfoques exitosos de unos a otros.
    * + 1. Coordinación Administrativa y Financiera
20. Contratar y gestionar el equipo de extensionistas - facilitadores.
21. Seleccionar y contratar los proveedores externos, que brinden servicios al sistema de extensión rural.
    * + 1. Coordinación Técnica Nacional de alianzas,
        2. Coordinación temática,
        3. Coordinación de Proyectos
        4. Asesores temáticos
        5. Extensionistas – facilitadores
        6. Comité Nacional de Proyectos
        7. Comité Local de Extensión Rural
22. Recopilar y sistematizar y disponer la información relacionada con las el sistema de extensión rural, así como otros temas relacionados: tendencias agrícolas, buenas prácticas, investigaciones científicas etc.
23. Realizar análisis de la información recolectada por el SER – Rassa incluyendo la identificación de las mejores prácticas, lecciones aprendidas y oportunidades de mejora
24. Establecer y mantener actualizada toda la información recopilada y sistematizada de forma accesible a los extensionistas y otros actores del sistema, de forma que se facilite el intercambio de información y el aprendizaje conjunto.
25. Apoyar los procesos de formación y capacitación tanto de los extensionistas – facilitadores como de otros actores clave para el SER – Rassa. Esto implica apoyar a la Coordinación Técnica en el desarrollo de guías técnicas, manuales, videos instructivos y otros recursos para fortalecer las capacidades de los extensionistas
26. Promover la innovación y la adopción de nuevas tecnologías y enfoques de trabajo que puedan mejorar la productividad y sostenibilidad de las prácticas agroecológicas.
27. Difundir el conocimiento y las buenas prácticas identificadas tanto dentro del sistema de extensión rural como hacia las comunidades rurales y otros actores interesados.
28. Apoyar la evaluación del SER – Rassa y recomendar acciones de mejora a partir de las evaluaciones.
29. Modelo de operación

1. Siglas y acrónimos

ACFC: Agricultura campesina, familiar y comunitaria

AFA: Unidad Agrícola Familiar

GAAC : Grupos auto-gestionados de Ahorro y Crédito

ICO: Índice Capacidad Organizacional

Anexo 1: Ruta de implementación del componente de producción sostenible

Anexo 2: Ruta de implementación del componente de prácticas alimentarias saludables

Anexo 3: Ruta de implementación del componente de asociatividad productiva:

Fomento a la asociatividad

Anexo 4: Ruta de implementación del componente de asociatividad productiva:

Fortalecimiento de las organizaciones

Anexo 5: Ruta de implementación del componente de enfoque diferencial de género

Anexo 5: